

## I. 地域密着型金融にかかる具体的施策の進捗状況

### 1. お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮(お取引先企業のライフステージ等に応じ、お取引先企業の立場にたって提案するソリューション)

重点項目	具体的施策	進捗状況
(1) 創業・新事業支援への取り組み	①創業にかかる事業計画の策定支援や資金計画の相談の積極的な取り組み ②公的助成金制度や制度融資の紹介	①本部および営業店が一体となって、企業訪問や窓口相談により、創業および新事業への取組みにかかる情報の収集に努めております。また、コラボ産学官三重支部と連携した懇話会、ビジネスセミナー、企業訪問・工場見学などの開催やコラボ産学官会員向けメールマガジン発行などの情報発信を行っております。 ②補助金メニューファイル等の活用による公的助成金制度・制度融資などの紹介・申請に関するサポート、商工会議所開催の補助金説明会に帯同参加するなど積極的な支援に取り組んでおります。 ・事業計画策定および資金計画の取組み…平成25年度14件、平成26年度8件、平成27年度1件 ・補助金採択…平成25年度9件、平成26年度5件、平成27年度1件 ・資金サポート(融資実行)…平成25年度5件、平成26年度2件、平成27年度1件
(2) 事業拡大・海外進出支援への取り組み	①庫内ビジネスマッチングや業界で展開するビジネスマッチング等、販路・事業拡大に繋がる情報の提供・推進  ②コラボ産学官三重支部との連携による三重大学などとの技術開発や共同・委託研究などのコーディネート  ③信金中金などの海外ビジネスマッチング提携先との連携による海外進出企業への情報提供や新規進出支援	①庫内ビジネスマッチング情報の登録件数は、平成25年度395件～平成27年度406件と着実に増加しております。また、お取引先の販路・事業拡大に繋がる以下のような情報の提供・推進に努めております。 ・商取引マッチング成約件数…平成25年度5件、平成26年度7件、平成27年度2件 ・製造業に関連するあらゆる製品や技術、サービスが集まるデータベースサイトである「イプロス製造業」の紹介 ・「信金発！地域発見フェア」(平成26年11月 於東京ドーム)にお取引先企業2社の出展をセッティング ・「ビジネスフェア2015」(平成27年5月 於ポートメッセなごや)にお取引先企業8社の出展をセッティング ・「おもてなし三重フェア」(平成26年2月、平成27年2月、平成27年11月)にお取引先企業延14社の出展をセッティング。また、バイヤーとの仲介を行い、延17社が取引に向けて交渉中 ・商談希望企業2社に対し、信金中金掲載のマッチング情報を登録 ②コラボ産学官三重支部との連携により、技術開発など経営課題を抱えるお取引先企業に対して、コラボ産学官のネットワークを活用しながら、大学などとの橋渡しや資金的支援など「産学官+金融機関」の連携を進めております。これまでの活動実績として、以下のケースについて三重大学との共同研究契約を締結しております。 ・熱交換器の効率向上 ・リサイクル資源回収手法 ・農地改良 ・高糖度のブランドトマトの開発 ・機能性カーペットの開発 ・ブラジル人児童の学力支援 ・小水力発電の建設コストの削減 ・廃棄物を活用したリサイクル肥料の商品化 ③<1>海外支援についての以下の連携・提携を実施いたしました。 ・総合警備保障株式会社と海外進出時のセキュリティサービス提供に関する提携(平成25年5月) ・日本政策金融公庫と同公庫のスタンドバイ・クレジット制度を利用するための提携(平成26年1月) ・経済産業省と外務省が運営する「海外展開一貫支援ファストパス制度」へ参加し、運営事務局の日本貿易振興機構(JETRO)と連携(平成26年2月) ・地酒のブラジル輸出に係る商取引マッチング(平成26年8月) <2>お取引先企業の海外進出にかかるアンケート調査を実施し、情報提供や進出支援に積極的に取り組んでおります。 ・海外展開上の問題点把握などに重点を置いたアンケート調査実施(平成25年8月、平成26年3月) ・情報提供、海外支援セミナーの紹介、輸出取引成約サポート、仲介企業の紹介、スタンドバイ・クレジットによる支援(信金中金と連携し、中国現地法人に対する営業展開の相談・香港進出にかかる相談・タイの販路拡大に係るバイヤーおよび地場高級スーパーの紹介など)

重点項目	具体的施策	進捗状況
(3) 経営改善支援への取組み	<p>① 公的支援機関や外部専門家などの知見の活用による経営課題の解決に向けた取組みの支援</p> <p>② 経営改善計画の策定支援や進捗状況のフォローアップによる息の長い支援</p>	<p>① 官民一体型中小企業再生ファンドの設立に出資および参加し、投資銀行業務(各種再生業務、M&amp;A、アドバイザー業務など)のノウハウの蓄積に努めております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・商工会議所主催「第1回経営計画作成セミナー・持続化補助金説明会」に参加。補助金申請1件(平成27年2月)</li> <li>・商工会議所主催「第2回経営計画作成セミナー・持続化補助金説明会」に参加。補助金申請3件(平成27年4月)</li> <li>・経営改善支援センター事業利用申請2件(～平成27年3月)</li> <li>・経営改善支援センター事業利用申請5件(～平成28年3月)</li> </ul> <p>② 平成26年度の支援先について管理区分を設け、本部支援先11先、営業店支援先60先の合計71先を選定、また平成27年度の支援先について本部支援先8先、営業店支援先46先の合計54先を選定し、お取引先企業のライフステージに応じた経営改善支援を実施いたしました。</p>
(4) 事業再生・業種転換支援への取組み	<p>① 経営改善支援先を中心に事業再生・業種転換の方向性を見据えたコンサルティング活動の取組み</p> <p>② 地域経済活動化支援機構や中小企業再生支援協議会などとの連携による金融支援を含めた事業再生手法の活用</p>	<p>① 税理士や専門家などと連携した事業再生についてのコンサルティング …平成25年度13先、平成26年度11先、平成27年度37先</p> <p>② 三重県再生支援協議会と定期的な事前相談会を開催して情報の共有化を図るとともに、協議会との連携による再生計画の策定を行っております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・再生支援協議会との連携による再生計画の策定…平成25年度2先、平成26年度1先</li> </ul>
(5) 事業廃業・債務整理支援への取組み	<p>① 事業再生フォローアップやコンサルティング活動の中で事業廃業や債務整理が必要と考えられる場合の、お取引先企業、外部専門家などとの慎重かつ十分な検討・協議を経てのお取引先企業にとってダメージの少ない処理のサポート</p>	<p>① ご融資条件の変更などの申込みに対しては、機械的にこれに応ずるのではなく、事業継続に向けた経営者の意欲、経営者の生活再建、当該企業の取引先への影響などを勘案し、また場合によっては、外部専門家・外部機関などを交えて、慎重かつ十分に検討し、お取引先企業や関係者にとって真に望ましいソリューションの提供を実施しております。</p>
(6) 事業承継支援への取組み	<p>① 事業再生フォローアップやコンサルティング活動のサポートを行いながら、必要に応じた事業承継支援への取組み</p> <p>② 信金キャピタル株式会社などとの連携によるM&amp;Aの活用による支援の取組み</p>	<p>① 四日市・上野地区の相談プラザを中心に、自社株評価・相続税試算などの相続対策支援を実施しております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社株評価・相続税試算実施…18件</li> <li>・事業承継に係る外部専門家の活用…5件</li> </ul> <p>② 信金ギャランティ株式会社および株式会社日本M&amp;Aセンターと提携し、M&amp;Aのマッチング支援体制を整備しております。またMBOやEBOなどを実施する際の株式買取資金の資金需要への対応に努めております。</p>

2. 地域の面的再生への積極的な参画

重点項目	具体的施策	進捗状況
<p>(1) 地方公共団体等による地域活性化プロジェクトへの参画</p>	<p>① 地方公共団体や商工会議所および地域経済活性化支援機構などの情報共有化</p> <p>② ノウハウや各種地域情報の収集・蓄積および地域経済の課題や発展の可能性の把握・分析</p> <p>③ 貢献可能な分野や役割の検討、積極的な参画</p> <p>④ 地方公共団体や商工会議所および地域経済活性化支援機構などの企画する街づくりイベントなどへの積極的協力</p> <p>⑤ 「まち・ひと・しごと創生総合戦略策定事業」の参画</p>	<p>① 平成 24 年度より上野商工会議所へ当金庫職員を派遣し、情報・ノウハウの提供を実施しております。また、平成 26 年 1 月より、伊賀市内の商業者・農業者・NPO・自治会組織等とともに、着地型観光事業「伊賀ぶら」に参画しております。さらに、三重県商工会議所連合会による「経営改善計画策定支援に関するガイドライン作成プロジェクト」に、唯一の金融機関として職員を派遣し、商工団体と金融機関による協働支援のガイドライン作成に携わりました。</p> <p>② 地域情報の収集・蓄積に向けて以下の活動を行いました。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「みえライフイノベーション総合特区関連セミナー」に参加（平成 25 年 10 月）</li> <li>・「産学官連携伊賀ワーキンググループ会議」に参加（平成 25 年 11 月、平成 26 年 2 月）</li> <li>・「みえメディカルバレー推進代表者会議」に参加（平成 26 年 3 月）</li> <li>・「三重県中小企業診断士協会創立 50 周年記念事業」に参加（平成 26 年 10 月）</li> <li>・ビジネス交流会「三重倶楽部」に参加（平成 26 年 10 月）</li> <li>・「みえメディカルバレー推進代表者会議」に参加（平成 26 年 11 月）</li> <li>・「みえ中小企業小規模企業分科会」に参加（平成 26 年 11 月）</li> <li>・中小機構中部主催「地域力向上を実現する中小企業応援プログラム」に本部職員 1 名を派遣し受講（受講期間平成 27 年 5 月～平成 27 年 10 月 計 7 回）</li> <li>・信金中金主催「地域経済分析研修」に本部職員 1 名を派遣し受講（平成 27 年 12 月）</li> </ul> <p>③ 公益財団法人四日市市文化まちづくり財団の理事、株式会社まちづくり伊賀の監査役として、地域の活性化などへの提言を積極的に実施しております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・四日市駅西発展会理事や伊賀市中心市街地活性化協議会構成員など貢献可能な分野や役割を踏まえて参画し、地域の面的再生・活性化に向けた協働を実施しております。</li> <li>・「伊賀地域みえ中小企業・小規模協議会」に参加（平成 26 年 5 月、9 月）</li> <li>・「産学官連携伊賀拠点ワーキンググループ会議」に参加。伊賀インキュベーション室を 1 室紹介（平成 27 年 1 月）</li> <li>・「三重大学産学官連携セミナー in 伊賀」に参加（平成 27 年 2 月）</li> <li>・各自治体とプレミアム商品券発行に係る委託契約を締結、販売・換金等事務の取扱いを開始</li> <li>・伊賀市へ観光客の利便性向上を鑑みクレジット加盟店舗を誘致（平成 27 年 7 月）</li> </ul> <p>④ 「伊賀上野NINJAフェスタ」期間中の忍者衣装による窓口対応や「まちかど忍者道場」のボランティアに参加など地域活性化イベントに積極的に協力しております。また、「園祭・食彩・文化祭～ご当地グルメでまちおこし in 名張」(平成 25 年 11 月)の協力機関として、ボランティア 75 名を派遣いたしました。</p> <p>⑤ 地公体が整備を予定している総合戦略推進組織への参加を目指し、情報収集を実施しております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・四日市・鈴鹿・菰野・亀山・伊賀・名張の 6 市役所に対する地方創生連携に関する協力依頼訪問(平成 27 年 7 月)</li> <li>・名張市と地方創生連携に関する調印（平成 27 年 9 月）</li> </ul>

### 3. 地域や当金庫の利用者に対する積極的な情報発信

重点項目	具体的施策	進捗状況
(1)地域や当金庫の利用者に対する積極的な情報発信	①ホームページやディスコロージャー誌に掲載するなどの積極的な情報発信 ②三重県下信用金庫による共同化事業での「しんきんレポート」の発刊による地域社会に有用な金融、情報サービスの提供 ③地域社会の文化の向上やスポーツ振興への積極的な取り組みと情報発信	①地域密着型金融の取組み状況などをホームページやディスコロージャー誌などにより、積極的に情報発信しております。また、コラボ産学官三重支部の情報発信として当金庫ホームページにリンク設定を行っています。平成 26 年度には情報ツール「しんきん情報プラットフォーム」の活用によるリアルタイムな情報提供の確立を目指しました。 ②平成 24 年 10 月に創刊した「しんきんレポート」(年 4 回発行)では、中小企業景気動向調査資料に基づく「三重県景況レポート」、誌上ビジネスマッチングを目的とした「お客様紹介コーナー」、県内信用金庫による地域イベントを紹介した「三重の北から南から」や「歳時記」などを掲載し情報発信を行っています。 ③なでしこリーグ所属の地元女子サッカーチーム「伊賀 FC くノ一」とスポンサー契約(平成 21 年度～)を行うとともに、平成 26 年度には「くノ一応援定期預金」を販売し、契約金額の 0.01%分(30 万円)を強化支援金として寄贈いたしました。

## II. 取組みにかかる開示計数

項目	平成 25 年度実績	平成 26 年度実績	平成 27 年度実績
補助金申請	37 件	35 件	17 件
再生支援機関及び専門家への相談持ち込み	13 件	17 件	43 件

項目	平成 25 年度実績	平成 26 年度実績	平成 27 年度実績
経営改善支援選定先	49 件	71 件	54 先
ビジネスフェア及び地域フェア出展企業	16 件	7 件	11 件

### 《コラボ産学官三重支部との連携による取組み》

項目	平成 25 年度実績	平成 26 年度実績	平成 27 年度実績
技術開発研究等相談	8 件	5 件	1 件
研究機関への持込案件数	6 件	5 件	1 件
委託研究・共同研究	6 件	5 件	1 件

以 上