

三重県しんきんレポート



MIKEN SHINKIN-REPORT

三重県信用金庫協会

Winter 2023

Vol.040



巻頭特集

三重が誇る地場産物 Vol.7 ～伊賀牛～

冠婚葬祭に欠かせない食材として
地域で親しまれてきた

肉の横綱 **伊賀牛**

誌上ビジネスマッチング
ビジネス広場

三重県景況レポート

中小企業の経営者の皆さまへ
『事業承継』

～その「決断」を先延ばしにはしてはいけません！



冠婚葬祭に欠かせない食材として
地域で親しまれてきた

肉の横綱

伊賀牛

「伊賀牛」は飼育頭数が少なく、
大半が地元で消費されてきました。

そのため、同じ三重県のブランド牛「松阪牛」に比べて、
全国的な知名度の点では遅れを取っています。が、
きめ細やかな肉質の良さは松阪牛や神戸牛と

並ぶと言われており、「肉の横綱」と称されています。

2011(平成23)年には「三重ブランド」に認定されました。

伊賀忍者が保存食とした 乾燥肉が伊賀牛のルーツ

伊賀は古くから米づくりが盛んで、
牛は農耕のための役用(役牛)として飼われてきました。「伊賀牛」について記された最初の史料は『国牛十図』で、鎌倉時代の末期に描かれた牛の産地や特徴を表した図説です。

食肉としては、伊賀忍者が牛の肉を干して、保存食にして携帯していたと伝えられており、この乾燥肉が伊賀牛のルーツと言われています。

しかし、殺生を禁ずる仏教の教えからも、明治になるまで肉食に抵抗のある人が多数を占め、伊賀地域で本格的に牛の飼育が始まったのも、

1886(明治19)年でした。

1953(昭和28)年、伊賀の食肉店が中心となって「伊賀牛振興協議会」が設立されます。高度経済成長期に入り、牛肉需要が飛躍的に伸びて、伊賀においても組織的な伊賀牛の生産が広がりました。1962(昭和37)年には、生産者や地区内の農業協同組合などの関係機関が集まって「伊賀産肉牛生産振興協議会」が結成されます。同協議会の発足を機に、伊賀牛の生産基盤が確立され、飼育頭数も増えていきました。

1981(昭和56)年には飼育頭数が5千500頭に達しますが、その後、減少に転じて、今日に至ります。現在は23戸の生産者が約2千4

00頭を飼育しており、年間約1千200頭が出荷されています。

生産者と精肉店の信頼から一頭買いの取引が今に続く

伊賀牛の定義は次のとおりです。

- ①黒毛和牛の雌の未經産牛。②伊賀産肉牛生産振興協議会の会員である生産者が管理、飼育した個体。③伊賀管内（伊賀市・名張市）を最終飼育地とし、最長かつ12ヶ月以上した個体。同協議会が定めた、この3条件を満たして初めて「伊賀牛」と名乗ることができるのです。

四方を山に囲まれた伊賀の寒暖差のある気候が、暑さに弱い牛の肥育に適しており、上質な牛肉ができる

とされています。芳醇な香りとコク、とろけるような柔らかさの肉質は、すぎ焼き、網焼き、ステーキなど、どんな料理にも合います。

流通形態にも特徴があります。伊賀牛の約8割が伊賀管内の販売事業者（精肉店や家畜商）への生体取引

です。販売事業者が生産者のもとに直接出向き、生きている牛を1頭買いします。食肉処理された状態で競りにかけられる形が一般的ななか、全国でも珍しい昔ながらの取引方法が続けられているのです。

「伊賀では生産者と精肉店のつながりが深く、市民も地元元の精肉店で牛肉を買うのが当たり前となっています。ですから、精肉店は消費者

の声を生産者に伝えることができ、生産者もどんな牛が求められているのか把握できます。両者の信頼関係が生体取引を支えてきました」と伊賀ふるさと農業協同組合畜産課の松田英靖課長は話します。

昔から伊賀地域は牛肉消費量が多く、冠婚葬祭をはじめ、ことあるごとに伊賀牛のすぎ焼きが振る舞われるなど、地域には牛肉文化が根付いてきました。

そんな背景もあって、伊賀牛は地域内での流通・販売・消費が圧倒的で、京都食肉市場など伊賀管外への出荷は、全体の2割弱となっています。一部は東南アジアやEUなど、海外へも輸出されているそうです。

伊賀牛ブランドの強化には飼育頭数の維持拡大が課題

農業協同組合では伊賀牛の振興に取り組んでいて、ブランド力や販売力の強化に努めています。しかし、前述したように飼育頭数が減少傾向

にあり、頭数の回復が課題です。「生産者の高齢化、後継者不足などによって生産者数の減少傾向が続いていますが、近年の廃業は小規模農家の多いことが幸いして、飼育頭数の減少も緩やかになっています。

そうは言っても今後、管外や県外への展開を図っていくうえで、飼育頭数の維持、さらに拡大がとても重要となってきます」と松田課長。

そのためにも、新規就農者や既存農家の増頭に期待が寄せられています。ただ畜産の場合、新規就農には高額な初期投資が必要となります。

農業協同組合は経営面の助成や技術研修などの支援を行いながら、生産基盤の安定を目指しています。「最近ではスーパーで輸入牛肉を購入する人も増えていますが、地域が誇るブランド牛をぜひ味わってほしいと思います。伊賀産肉牛生産振興協議会が認定する精肉店では、いろいろな部位、商品がそろっています。

贈り物としても人気が高く、多くの方に伊賀牛の魅力を知ってもらいたいですね」と松田課長は呼びかけます。



上) 伊賀牛はストレスなく、のびのびと育てられており、寝ている姿もよく見られます。伊賀牛を扱う店舗にも「寝牛」の絵がよく描かれています（中2枚）鮮やかな霜降り、ほどよい脂の甘味や旨味が感じられる伊賀牛は、関西風のすぎ焼きが特にお勧めです。下) 毎年、その年の最も優れた伊賀牛を決める「伊賀産肉牛共進会」が開かれます。生産者が丹精込めて育てた自慢の牛がそろう、審査により最高位の「名誉賞」が1頭選ばれます

直接牛舎に伊賀牛を買い付けたお店へのみ与えられる、伊賀産肉牛生産振興協議会の認定看板

information

伊賀ふるさと農業協同組合
伊賀市平野西町1-1
電話 0595-24-5111

伊賀産肉牛生産振興協議会（事務局・JA全農みえ）
津市一身田平野字護摩田6
電話 059-233-5335

伊賀牛を買いえる店・味わえる店

詳しくはこちらのQRでチェック

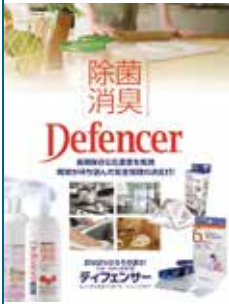


各信用金庫のお取引先企業様をご紹介します。販路拡大やビジネスの連携等にお役立てください。

紹介金庫 ▶ 桑名三重信用金庫 蟹江支店

除菌・消臭・消毒液の企画・製造・販売

株式会社NMS えぬ えむ えす



環境・衛生・健康製品のプロフェッショナル
愛知県蟹江町で環境衛生サービス事業を展開する当社は、人びとが暮らしやすいサービスの提供を通じて社会貢献をめざします。次世代除菌・消臭剤「ディフェンサーシリーズ」は簡易設置が可能のため、医療および介護施設、教育施設における集団感染予防として、また飲食店の厨房などの衛生管理対策として、ぜひお試しください。

主要取扱商品等

Defencer PRO (除菌・消臭液) ウイルスや嘔吐物の高度処理から家庭内の除菌まで / Defencer NATURAL (除菌・消臭液) 幼児・子ども用からペットの糞便臭に / ウイルスクリーナー (ネームホルダータイプ除菌・消臭・花粉対策) ※6か月間効果 / エアーリア (室内・車内) 除菌・消臭・防カビ ※6か月間効果

マッチング希望

受注	連携	発注
介護・デイサービス施設、飲食店、教育施設・学習塾、スポーツジム・サロン	清掃業、ビルメンテナンス、施設管理会社	—



TEL 0567-96-7389 FAX 0567-58-4511
E-mail kato@nms-cs.jp
住所 / 愛知県海部郡蟹江町西之森高箱104-56 WEB / https://nms-ja.com

紹介金庫 ▶ 桑名三重信用金庫 本店営業部

製造 小売 デザイン

WANEE'S わーにーず



趣味をさらに楽しく! 釣り具に特化した特殊ステッカーを製作
釣り具をキズから守り、イメージチェンジも簡単にできる「プロテクションデカールKIT」の企画・製造・販売を主体に、小規模運営ならではの小回りが利く対応で、オリジナルデザインなども受付しています。

主要取扱商品等

釣り具向けステッカー製作・小売・デザイン / 各種ステッカー製作・デザイン / アパレル素材へのプリント

マッチング希望

受注	連携	発注
個人、法人	—	—



TEL 0594-84-6191 FAX 0594-84-6192
E-mail wanees.jp@gmail.com
住所 / 桑名市播磨693
WEB / www.instagram.com/wanees/jp / www.wanees.jp

紹介金庫 ▶ 桑名三重信用金庫 上口支店

飲食

懐石 かみむら かいせき かみむら

伊勢の恵みを心ゆくまでご堪能下さい



緑の森に囲まれた伊勢神宮の外宮。その北側の静かな住宅地の一角に、懐石「かみむら」があります。昭和63年11月に伊勢市に店を構え、現在のお店は数寄屋造りで平成11年9



月にオープンしました。店主は関西で修業をしたのち伊勢に帰り、伊勢志摩の魚介類と京野菜をとりあわせ、お客様に懐石料理をご提供させていただいております。

主要取扱商品等

懐石コース(昼・夜) / 季節の懐石コース / ふぐコース(11月~3月限定)

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人からの予約	—	食材卸業者、食材の仕入れ



TEL 0596-23-6945 FAX ———
E-mail ———
住所 / 伊勢市八日市場町514-1 WEB / http://www.ise-kamimura.jp

紹介金庫 ▶ 桑名三重信用金庫 朝明支店

製造(繊維加工)・WEB関連事業

館燃糸株式会社 たちよりいと

燃糸業70年の実績とノウハウでお客様と燃糸の結び目に



主に水産用や陸上用の糸を作っています。アウトドアやホビー用ロープや、おしゃれ紐などのEC直販サイトに注力しています。また、ホームページの制作や、サイボウズ社のkintoneを使用した業務管理システム構築などの



WEB事業を展開しているの
で、お気軽にご相談ください。

主要取扱商品等

合成繊維の燃糸加工 / ねん糸ロープ・タスランロープ / WEBデザイン / 業務管理システム構築

マッチング希望

受注	連携	発注
法人・個人	アウトドア関連業種、WEB制作会社	—



TEL 059-364-4181 FAX 059-364-4183
E-mail info@yorito.com
住所 / 三重郡川越町豊田一色548 WEB / https://yorito.com/



紹介金庫を色で識別
できます

- ... 桑名三重信用金庫
- ... 北伊勢上野信用金庫
- ... 紀北信用金庫

紹介金庫 ▶ 北伊勢上野信用金庫 鈴鹿支店

金属製品製造

有限会社豊和精機 ほうわせいき



徹底した品質管理と技術力で
さまざまな依頼に対応

低コストを可能にする自社生産システムで、お客様の要望にお応えします。アマダ製ファイバーレーザー複合機の導入で、大口径な受注にも短納期での対応が可能に。お気軽にご相談ください。



主要取扱商品等

レーザー加工 / CNCタレットパンチプレス加工 / CNCプレスブレイキ加工 / プレス金型 / 各種溶接加工

マッチング希望

受注	連携	発注
金属加工に関する依頼全般	—	—



TEL 059-371-1209 FAX 059-371-1689
E-mail sugimoto@houwa-seiki.co.jp
住所 / 鈴鹿市小杜町651-1 WEB / http://houwa-seiki.co.jp

紹介金庫 ▶ 桑名三重信用金庫 丸の内支店

薪ストーブ販売・設置

株式会社ファイヤープレイス三重 ふあいやーぶれいすみえ

薪ストーブのある暮らしで日々穏やかに暮らしてみませんか？



三重県のディーラー店として薪ストーブを取り扱い、三重県内全域を対応エリアとしています。高気密・高断熱の住宅にはトヨミ製のペレットストーブがおすすめです。取引業者の方から、サポートが迅速かつ丁寧と高く評価をいただいています。

主要取扱商品等

薪ストーブ / ペレットストーブ / 薪やペレット燃料の販売 / STOKKEチェアの販売

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人・店舗	—	—



TEL 059-253-1500 FAX 059-253-1501
E-mail info@fireplace.jp
住所 / 津市安濃町荒木101 WEB / https://fireplace.jp/

紹介金庫 ▶ 北伊勢上野信用金庫 あがた支店

アロマ調香・アロマ空間コーディネート・香り商品開発

アロマセラピー メ・ヴェール あろませらぴー め・べーる



優しい香りで「ぬくたい」
空間づくりをご提案

香りで、多くの方に「こころ良さ」「ぬくたい気持ち」で笑顔になってほしいと願い実現しました。地元四日市の薫元で改良を重ねた香りの新しいカタチをお楽しみください。

主要取扱商品等

[萬古焼き] 香りまとうBanko ゴールド ピアス・イヤリング / [萬古焼き] 香りまとうBanko ブラチナ ピアス・イヤリング

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人	観光事業、ECサイト運営会社など	—



TEL 090-4235-5289 FAX ———
E-mail aroma.maivert@gmail.com
住所 / 四日市市鶴の森1丁目1-19 太平洋 鶴の森ビル 4F WEB / http://matoukaori.thebase.in

紹介金庫 ▶ 北伊勢上野信用金庫 日永支店

テント・シート製造、および建設

アビオン株式会社 あびおん

長年にわたる技術を生かした帆布製品の加工が魅力



四日市市を拠点に、丈夫なキャンバス(生地)を加工し、ニーズに合ったテントやシートを提供します。需要が増えているテントやシートは、日除け・雨除け用途はもちろん、工場環境改善(空調効率、衛生管理)のための間仕切りなど、さまざまな分野で活用されています。



主要取扱商品等

日除け・雨除けテント / トラックシート、小型ウィング車(シート製) / 透明ビニールカーテン / 海洋土木資材

マッチング希望

受注	連携	発注
雨除け・日除けトラックシート・工場環境改善(シート間仕切り)を検討する個人および法人	—	—



TEL 059-353-8311 FAX 059-353-1270
E-mail horiki@avion-inc.co.jp
住所 / 四日市市高砂町3-2 WEB / https://www.avion-tent-sheet.com



各信用金庫のお取引先企業様をご紹介します。販路拡大やビジネスの連携等にお役立てください。

紹介金庫 ▶ 北伊勢上野信用金庫 山田支店

製茶

株式会社西徳園 にしとくえん



自園自製にこだわったお茶づくり

緑茶はもちろん和紅茶、和烏龍茶も生産しています。人気商品の和紅茶はリピーターも多くおすすめです。緑茶はすべて深蒸し茶で10種類以上の商品を取り揃えています。

主要取扱商品等

緑茶 / 和紅茶 / 和烏龍茶

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人	—	—



TEL 0595-48-0147 FAX 0595-48-0156
E-mail nisitoku@ict.ne.jp
住所 / 伊賀市富永774 WEB / http://www.nishitokuen.jp

紹介金庫 ▶ 北伊勢上野信用金庫 佐那具支店

工業用ゴム製品製造

有限会社セントラルゴム せんとらるごむ

町工場ならではの機動力でお応えします



主に自動車用の工業用ゴム製品を長年にわたって製造しています。この技術を生かし、ゴム製手裏剣など小物のゴム製品も製作。要望に応じたオーダーメイドのゴム製小物など製造可能です。お土産品や記念品などに、ぜひいかがでしょうか。



主要取扱商品等

工業用・自動車用ゴム製品 / ゴム製手裏剣などの小物 / ゴム製手裏剣キーホルダーなどの小物

マッチング希望

受注	連携	発注
製造業・観光業からのゴム製品の製造依頼 全業種内容により対応可能	全業種内容により対応可能	全業種内容により対応可能

TEL 0595-23-2717 FAX 0595-23-2836

E-mail ieriria@gmail.com
住所 / 伊賀市西条35番地の3 WEB / —

紹介金庫 ▶ 紀北信用金庫 海山支店

レンタルポート

フィッシングオザキ ふいっしんぐおざき



レンタルボードでの釣行ならおまかせください

自然豊かな東紀州は、1年を通して様々な魚を釣り上げることができます。陸地からの釣りも楽しいですが、沖に出て実績ポイントでの釣りは、更なる釣果を上げる可能性も高く、楽しいひとときとなります。ご興味のある方は、ぜひご連絡ください。

主要取扱商品等

レンタルポート / 釣り餌 / 釣り道具各種

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人	個人・法人と連携したイベント	—



TEL 090-2774-0969 FAX —
E-mail —
住所 / 北牟婁郡紀北町引本浦616-14 WEB / https://fishingozaki.com

紹介金庫 ▶ 紀北信用金庫 熊野支店

小売 喫茶

Deko de Deko でこでこ

静かな住宅街の池の畔にポツリと建つ隠れ家



雑貨スペースでは食器や海外製のお菓子、一点もののハンドメイドアクセサリなどを取り揃え、カフェスペースでは、飲み物とケーキなどを提供しています。かわいい雑貨にワクワクしたあとは、カフェでほっこりとしたティータイムをお過ごしください。最新情報はSNSで発信しているので、ぜひ検索してみてください。

主要取扱商品等

ハンドメイドアクセサリ / 食器・服飾雑貨 / お菓子(主に海外) / ティータイムセット(お飲み物とケーキ等)

マッチング希望

受注	連携	発注
個人	—	—

TEL 0597-80-0008 FAX 0597-80-0009

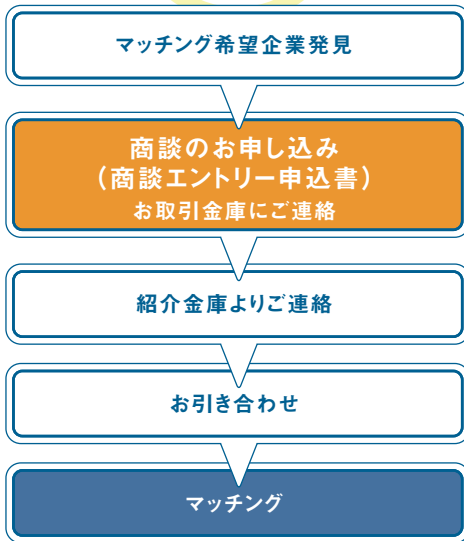
E-mail deko-de-deko.2008@orion.ocn.ne.jp
住所 / 熊野市久生屋町1134-1 WEB / —



紹介金庫を色で識別
できます

- … 桑名三重信用金庫
- … 北伊勢上野信用金庫
- … 紀北信用金庫

❗ **ビジネスマッチングの流れ**
まずはお取引金庫までご連絡ください。



紹介金庫 ▶ 紀北信用金庫 本店営業部

小売・卸売

有限会社世古米穀店 せこべいこくてん

三つ星お米マイスターがお米を通して”笑顔”や”幸せ”をお届けします。



全国から厳選したお米を自社工場で精米し、お客様の用途に合わせた提案をします。当地域事業者と連携した商品開発などにも力を入れており、当社のお米で、お客様の商品やサービスを向上させる取組みを行っています。



主要取扱商品等

米／酒／地域の特産品(食品)

マッチング希望

受注	連携	発注
個人・法人	法人との商品共同開発	—



TEL 0597-22-1317 FAX ———
E-mail sekobeikokuten@yahoo.co.jp
住所／尾鷲市中央町5-15 WEB／<https://sekobeikokuten.com/>

shinkin connect

ビジネスマッチングサイト

しんきんコネクト

「しんきんコネクト」は、
信用金庫のネットワークを活用した
ビジネスマッチングサービスです。

☆手続きは**WEBで完結!**迅速なマッチングを実現!
☆会員登録・メッセージ送信など、**すべて無料!**



しんきんコネクト

検索

<https://shinkin-connect.jp/>



しんきんコネクトのご利用方法



1. 会員登録*し、マッチングニーズを登録する

*ご紹介を受けた信用金庫名を必ず登録いただけます。
商品サービスを売りたい方は「サプライヤー」に、買いたい方は「バイヤー」に会員登録してください。



2. 商談先を探す

エリア・ジャンル・フリーワードなど様々な方法で商談希望先を探せます。



3. アプローチする

気になる相手が見つければ、商談申込のメッセージを送信します。



4. 商談・成約

商談先から承諾の返信があれば商談スタートです。面談、電話、WEB面談など自由に商談いただけます。

留意事項

※本サービスは商談の実施、成立を保証、確約するものではありません。 ※本サービスの会員登録には、紹介を受けた信用金庫の承認が必要になります。
※本サイトの仕様、機能等については、利便性向上のため、今後も改善していく予定です。 ついては、操作方法やお手続き方法が変更となる可能性があります。

三重県景況レポート



三重県の業況は3期連続で改善が進む。
来期はわずかに悪化する見通し

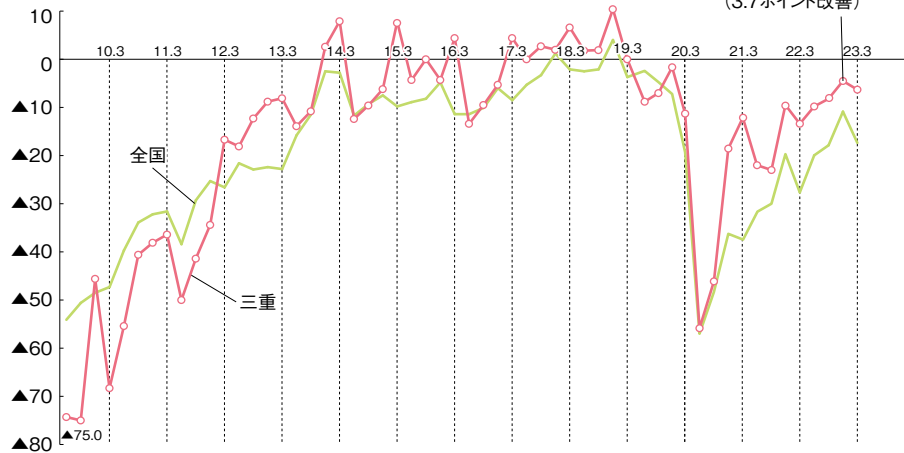
直近の業況

2022年の10月～12月期(実績)の三重県内における信用金庫取引先中小企業の業況判断D.I.は▲4.3、前期比3.7ポイントと3期連続で改善が進んだ。
全国の信用金庫取引先中小企業の業況判断D.I.は▲10.8となり、前期比7.0ポイントの改善となった。

来期の見通し

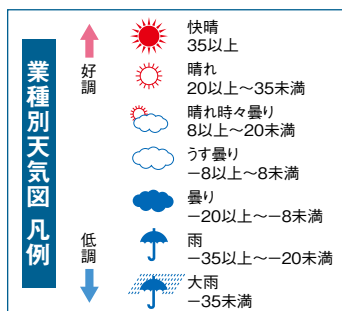
2023年1月～3月期の三重県業況判断D.I.(予想)は▲6.1で、当期比▲1.8ポイントとやや悪化する見通しである。

三重県内の中小企業 業況判断D.I.の推移



業種別にみた直近の業況判断D.I. [天気図表記]

三重県内での業種別ではサービス業、建設業、不動産業で改善、製造業、卸売業、小売業で悪化となった。



		全産業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業
三重	22.12 実績	☁️	☔️	☁️	☁️	☁️	☁️	☁️
	23.3 予想	☁️	☔️	☁️	☁️	☁️	☁️	☁️
全国	22.12 実績	☁️	☔️	☔️	☔️	☔️	☁️	☁️
	23.3 予想	☁️	☔️	☔️	☔️	☔️	☁️	☁️

三重県内におけるヒト・モノ・カネの動き

人手不足、資金繰り判断、設備投資実施割合はいずれもプラスに転じた。

○雇用(ヒト)

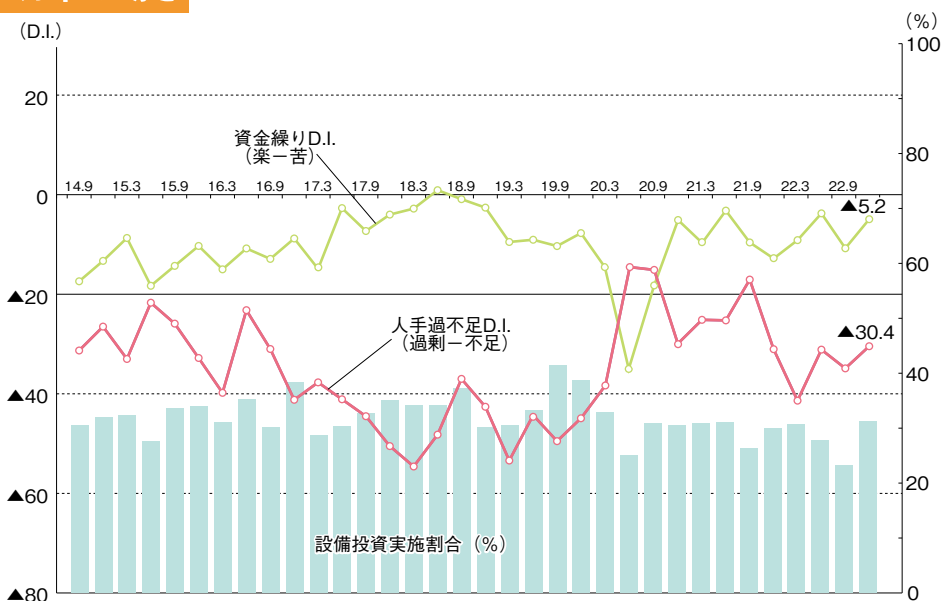
人手過不足判断D.I.は▲30.4(マイナスは人手「不足」超)で、前期比5.3ポイントと改善した。

○設備投資(モノ)

設備投資実施企業割合は31.4%で、前期比8.4ポイントと改善した。

○資金繰り(カネ)

資金繰り判断D.I.は▲5.2で、前期比5.5ポイントと改善した。





三重県業況調査

北部・南部別に景況&調査員・調査企業のコメントを紹介

[北部]

北勢・伊賀の業況

緩やかではあるものの3期連続改善が進む。
来期はわずかに悪化する見通し

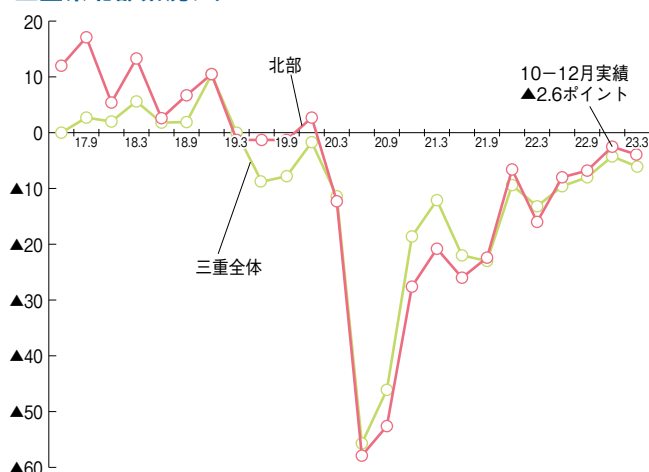
○直近の業況

2022年10月~12月期の三重県北部の業況判断D.I.(実績)は、▲2.6と、前期比4.2ポイントと3期連続で改善が進んだ。業種別では卸売業、小売業、サービス業、不動産業で改善、建設業で横ばい、製造業で悪化となった。

○来期の見通し

2023年1月~3月期の三重県北部の業況判断D.I.(予想)は、▲3.9で当期比▲1.3ポイントとわずかに悪化する予想である。業種別では製造業、小売業で改善、建設業で横ばい、卸売業、サービス業、不動産業で悪化の予想である。

三重県北部業況グラフ



調査実施時に寄せられた調査企業のコメントをご紹介します

- 売上は全国旅行支援の反響が大きく対前年比より増加。反面、原材料高騰と人材不足がネック。宿泊客はコロナ禍以前までには完全に切り切れてはいないが、近隣の旅館・ロブウェイ等の効果もあり、人流は回復しつつある。(サービス業:旅館業)
- 昨年に引き続き、二輪車向け部品の需要が高く、業況は安定している。当面の受注量は確保されているが、今後景気(特に米国)が落ち込むことも予想され、来年以降の見込は不透明である。(製造業:二輪用部品製造)
- ウッドショックの影響はあったものの、現在は価格転嫁できており影響は少なくなっている。(不動産業:土地販売、建設)
- 円安による、鋳物製品・グレーチング等の建設資材の仕入れ値の上昇分を、交渉により価格転嫁しているが利幅は減少している。経費削減等を実施し、なんとか利益確保ができています。(卸売業:土木資材)

[南部]

中南勢・東紀州の業況

2期連続で改善が進む。
来期はわずかに悪化する見通し

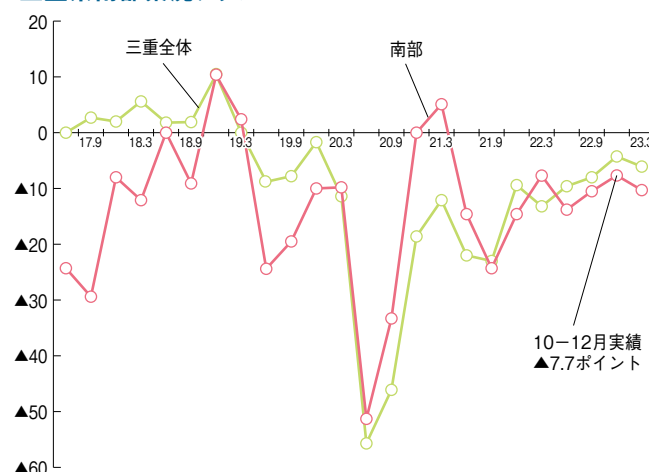
○直近の業況

2022年10月~12月期の三重県南部の業況判断D.I.(実績)は▲7.7で、前期比2.8ポイントと2期連続で改善が進んだ。業種別では製造業、サービス業、建設業で改善、不動産業で横ばい、卸売業、小売業で悪化となった。

○来期の見通し

2023年1月~3月期の三重県南部の業況判断D.I.(予想)は▲10.3で、当期比▲2.6ポイントと悪化に転じる予想である。業種別ではサービス業、不動産業で改善、卸売業、小売業で横ばい、製造業、建設業で悪化の予想である。

三重県南部業況グラフ



調査実施時に寄せられた調査企業のコメントをご紹介します

- ほとんどが近隣の予約客で、他県の来客は今も少なく売り上げは減少、コロナ前のように戻っていない。現在はまだ影響を感じないが、今後、材料価格やエネルギー価格の高騰の影響を懸念している。(サービス業:飲食)
- コロナ禍の影響は少ない。建材等の材料費高騰により消費者の消費控えが懸念されるが、今のところその影響はない。(不動産業:不動産賃貸・仲介)
- コロナ禍の影響は少なくなっているが、消費者の買い控えが目立つようになってきている。今後、大手小売店との価格競争になる可能性を懸念している(小売業:スポーツ用品)
- コロナ禍で売上高が減少しているものの、固定客からの受注があり業況は安定している。近年の資材高騰により利益を圧迫する懸念があり慎重に資材確保をしている。(製造業:鉄製品)

中小企業の経営者の皆さまへ

『事業承継』

「その「決断」を先延ばしにしてはいけません！」

長引くコロナ禍に加え、

ウクライナ危機や円安の進行など、

経営者の皆様を取り巻く環境も

ますます混迷の度合いを深めています。

いつかは迎えることになる『事業承継』ですが、

目先の忙しさに紛れ、

その「決断」を先延ばしにしていますか?!

**事業承継は先送りにせず、
早めの準備が本場に大切です。**

2000年代55歳前後であった経営者のピーク年齢は、2020年代に入り74歳と、その高齢化が急速に進んでいます（東京商工リサーチ調べ）。それにもかかわらず、事業承継の準備に着手していない企業は多数存在しています。コロナ禍、政府による金融支援により「企業倒産件数」は低く推移していますが、中小企業の「廃業」は近年大きく上昇しており、その大きな要因のひとつが



「後継者の不在」と言われています。しかも廃業の6割が「黒字廃業」なのです（中小企業庁）。

廃業はお客様・取引先にご迷惑をかけるばかりでなく、雇用の喪失や地域経済の縮小など、大きな影響を生じてしまいます。

**後継者問題にも、
解決の「カギ」はあります。**

これまで事業承継の主な手段であった「親族内承継」は、近年少子化の影響や職業選択の自由を尊重する風潮から徐々に件数は減り、最近では

「役員・従業員への承継」や「社外への引継ぎ（M&A）」などへのシフトが進んでいます。特に「事業承継型M&A」はこれまでの悪いイメージは薄れ、円満な事業の存続や成長に大きな役割を果たしています。中小企業・小規模事業者のM&A件数も飛躍的に拡大していると言っています（中小企業白書）。

**皆さまのお悩みにお答えできる
「三重県事業承継・引継ぎ支援センター」**

当センターは国が各県に設置している公的な「事業承継支援機関」で、

事業承継ご相談6の種類

親族内承継

経営者・後継者とご一緒に「経営見直し」「資産承継方法」「相続対策」までご相談に乗ります。

役員・従業員承継

後継者とご一緒に、経営全般の見直しや事業引継ぎの手続きを検討します。

経営者保証解除

事業承継時の「経営者保証」を不要とする新制度をご案内します。

第三者承継（売却）

事業の引受先を探すお手伝い、交渉や契約の流れについてご案内します。

第三者承継（買収）

希望案件を探すお手伝い、交渉や契約の流れについてご案内します。

後継者人材バンク

創業を目指す人と、後継者不在の中小企業をマッチングすることで、創業の実現と事業の継続を同時に支援します。

経営者保証解除の成功事例

成功事例
2

承継にあたり金融機関が企業に対して「経営者保証解除」について説明を行った結果、金融機関から当センターへ経営者保証解除の支援要請がありました。

【企業の財務内容】

①純資産	8,000千円
②借入金	160,000千円
③現預金	5,000千円
④営業利益	9,000千円
⑤減価償却	80,000千円

経営者解除ができる条件

- 資産超過
- 返済緩和中ではない
- 法人と経営者が分離している
- EBITDA 有利子負債倍率が10倍以内※

【経営者保証解除の試算と支援結果】

※ EBITDA 倍率 = (借入金・社債 - 現預金) ÷ (営業利益 + 減価償却費)

・実際に計算 EBITDA (②-③) ÷ (④+⑤) =
してみると… (160,000-5,000) ÷ (9,000+80,000) = 1.74 ≒ 1.8倍

・支援した結果、「特別保証制度」利用 解除債権数4件
保証料返戻2,300千円(前払費用)となり、大変喜ばれた。

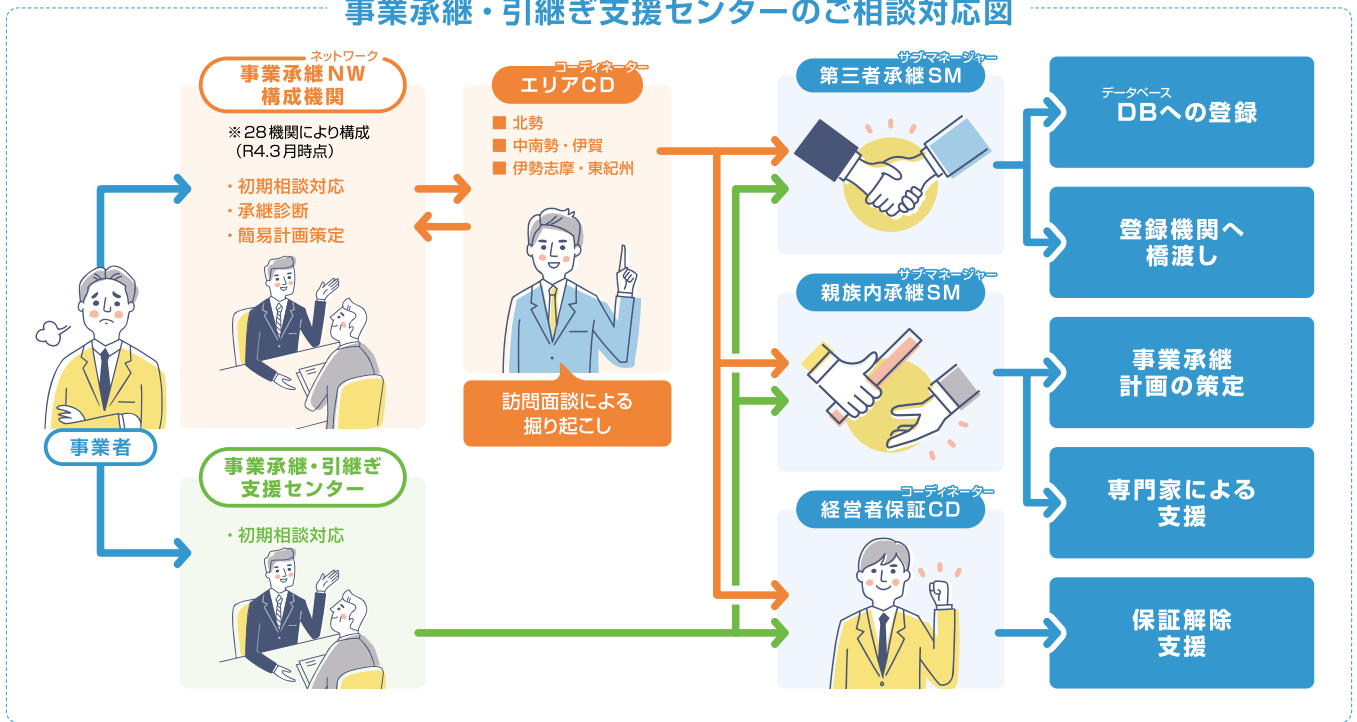
※2022年9月1日よりEBITDA(有利子負債倍率)が「10倍以内」から「15倍以内」に緩和されました。



2014年に「公益財団法人三重県産業支援センター」内に設置されました。今では税理士や金融機関出身の専門家が、『親族内承継』『役員・従業員承継』『第三者承継・M&A』や『経営者保証の解除』まで、あらゆるご相談にワンストップで対応しています。また県内の各支援機関と密接に連携できるよう、県市町、商工団体、金融機関、土業団体から構成される『三重県事業承継ネットワーク』が設置されています。

公的な支援機関ですので、相談は無料、秘密厳守で対応いたしますので、安心してお気軽にご利用いただけます。(昨年度の年間相談件数は、ネットワーク全体で3,751先に基づいています。)

事業承継・引継ぎ支援センターのご相談対応図



相談無料

秘密厳守

ご相談は無料です。
事前に電話またはメールで
お申し込みください。

【経済産業省 委託事業】 三重県事業承継・ 引継ぎ支援センター

〒514-0004
三重県津市栄町1丁目891
(三重県合同ビル5階)

三重県産業支援センター内
(県庁斜め向かい)

TEL
059-253-3154

FAX
059-253-3357

MAIL
shoukei
@miesc.or.jp

<http://www.miesc.or.jp/>



成功事例 1

従業員承継の成功事例

代表者から突然の事業承継依頼を受け、
知識や手続き全般について不安を抱えセンターに相談がありました。

【事業引継ぎ概要】

【引継ぎ対象】

A社
(映像・音声・文字情報制作業)

【譲渡者】

X氏 (現代表者)

【譲受者】

Y氏 (従業員)

【事業引継ぎまでの経緯】

・代表者より、『経営を退くので後を継いでほしい』という申し出を受けるも、次の点に関し不安を感じセンターに相談があった。

- ❶ 代表者変更時期と株式贈与時期に開きがあるが、「覚書」等の徴求は必要か。
- ❷ コロナ対策融資を受けているが、既存借入金を含め「経営者保証の有無」を確認したい。
- ❸ 「事業承継計画」の作成、従業員承継のメリットやデメリット、留意点の知識がない。

↓

・すべてについて冊子等をもとに詳しく説明し、具体的な方法を助言した。

↓

・その結果、無事代表者に就任し、前代表者夫妻より全株式の譲渡(贈与)を受け承継完了した。





カーボンニュートラルへの挑戦を e-dashと加速させる。

e-dashは、企業のエネルギーコスト削減や、
CO₂排出量削減への取り組みを総合的にサポートする
サービスプラットフォームです。



FEATURES

e-dashは、サービスプラットフォームを通じて、
エネルギーの最適化からCO₂削減までを
トータルにサポートします。

CO₂排出量の可視化

データ入力から算出、分析まで
e-dashが自動化します

CO₂排出量の報告

各種報告に必要なデータをまとめて
定期的にレポートを発行します

CO₂排出量の削減

コスト削減から排出量削減まで
具体的な方法をご提案

さあ、ともにはじめよう。



お気軽にお問合せください。
デモも承っています！

お近くの信金職員までお問い合わせください



e-dashは、三井物産の新たな挑戦です。